

НБР В КИТАЕ

С момента утверждения первого проекта в Китае в апреле 2016 года Новый банк развития (НБР) выделил финансирование на общую сумму 9,81 млрд долларов США по 31 проекту на территории Китая. К концу 2025 года этот объем составил 27,5% от глобального кредитного портфеля банка¹. Портфель охватывает ключевые направления устойчивой инфраструктуры: транспорт, чистую энергетику, водоснабжение, санитарию и охрану окружающей среды. Каковы основные результаты партнерства между Китаем и НБР? Насколько успешным оказался портфель проектов Банка? Насколько эффективна нефинансовая деятельность НБР в стране? Оценка странового портфеля Китая, проведенная Независимым офисом оценки (ИЕО) в 2025 году, отвечает на эти и другие ключевые вопросы. Данный обзор содержит краткое изложение выводов и рекомендаций оценки.

31
проекты

9,81
млрд
долларов
США

27,5%
от глобального
кредитного
портфеля банка на
конец 2025 года

НБР В КИТАЕ: КРАТКИЙ ОБЗОР ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2025 ГОДА

Общее количество действующих операций	31 (26 операций с государственной гарантией, 5 проектов без государственной гарантии)
Общий объем выделенного финансирования	9,81 млрд долларов США
Общий коэффициент освоения кредитов	79,2% (самый высокий среди всех стран-участниц НБР)
Доля кредитов в национальной валюте (юань)	70,9% (максимальный показатель среди членов НБР и других многосторонних банков развития)

Отраслевая структура портфеля



Географический охват



ОБЗОР ВЫВОДОВ ОЦЕНКИ

Партнерство между Китаем и НБР получило общую оценку «Успешно». Это один из крупнейших глобальных портфелей банка, который демонстрирует отличные результаты в части кредитования в национальной валюте, быстрой реализации проектов, технологических инноваций и строгого соблюдения требований заемщиками. Хотя некредитная деятельность Банка — включая техническую помощь, наращивание потенциала, обмен знаниями и партнерское сотрудничество — принесли ощутимые результаты, ограниченность ресурсов и фрагментарный характер реализации не позволили полностью реализовать их потенциал с точки зрения воздействия на развитие.

Данное партнерство сформировало модель взаимодействия, которую можно воспроизводить в других многосторонних банках развития (МБР), работающих в странах с формирующейся экономикой. Оно демонстрирует, каким образом высокая национальная ответственность и институциональный потенциал позволяют использовать многостороннее финансирование для развития устойчивой инфраструктуры. При этом сохраняются структурные ограничения: отсутствие отдельной стратегии партнерства с Китаем, узкий набор финансовых инструментов и недостаточное финансирование подразделения НБР по работе с Китаем. Эти направления открывают четкие пути для масштабирования долгосрочного влияния партнерства на процессы развития.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ ПО КРЕДИТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ НБР В КИТАЕ

Кредитный портфель НБР в Китае демонстрирует высокие общие результаты. Все 27 оцененных проектов полностью соответствуют национальным стратегиям Китая, целям подостижению углеродного пика и углеродной нейтральности и основным Целям устойчивого развития ООН. Как ведущий мировой эмитент панда-облигаций, НБР опережает другие МБР по кредитованию в национальной валюте, демонстрируя высокие темпы освоения средств и более сжатые сроки утверждения и реализации проектов.

Портфель обеспечивает значительные и устойчивые результаты развития благодаря надежной реализации проектов заемщиками. Флагманские проекты задали глобальные технические стандарты в сфере возобновляемых источников энергии, умного городского транспорта и инклюзивной водной инфраструктуры. Сильная государственная поддержка, климатически устойчивые проектные решения и строгие меры защиты биоразнообразия гарантируют

долгосрочную жизнеспособность проектов. Исполнительные агентства соблюдают строгую финансовую отчетность, межведомственную координацию и внедряют инновационные практики в области инфраструктуры.

Вместе с тем были выявлены направления для совершенствования. Некоторые ранние проекты имели чрезмерно оптимистичные прогнозы спроса и недостаточно проработанные системы разработки и мониторинга проектов. Линейка финансовых инструментов банка остается ограниченной традиционными кредитами: на конец 2024 года отсутствуют гибкие механизмы валютной конвертации, процентные свопы и кредиты с фиксированной ставкой для негосударственных операций. Высокая текучесть кадров на раннем этапе деятельности Банка препятствовала обмену знаниями, а экономические оценки проектов требуют дальнейшего совершенствования.

¹ Все показатели портфеля основаны на совокупном объеме одобренных кредитов за вычетом отмененных операций (источник: база данных кредитного портфеля НБР).

НЕКРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ЗНАЧИМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ НЕРЕАЛИЗОВАННОМ ПОТЕНЦИАЛЕ

НБР достиг ощутимых успехов в реализации некредитных направлений работы в Китае. Адресная техническая помощь поддержала флагманские проекты по защите биоразнообразия и оценке климатических рисков. Индивидуальные программы наращивания потенциала повысили компетенции проектных организаций в области ESG и устойчивых закупок, что также оказалось полезным для несuverенных заёмщиков. Партнерства в сфере обмена знаниями способствовали распространению китайского опыта инфраструктурного развития между странами-членами НБР по линии сотрудничества Юг—Юг. Тринадцать меморандумов о взаимопонимании с государственными, финансовыми и многосторонними институтами обеспечили основу для рекордных выпусков панда-облигаций и трансграничного финансирования в юанях.

Тем не менее институциональные ограничения не позволяют масштабировать эти инициативы. Техническая помощь носит разовый характер, Фонд подготовки проектов не используется. Небольшой штат сотрудников ограничивает возможности проведения исследований, а единая централизованная платформа управления знаниями до сих пор отсутствует. Пятая часть подписанных меморандумов о взаимопонимании выполняется не в полной мере: наблюдается низкий объем совместного финансирования с другими МБР, недостаточное взаимодействие с гражданским обществом и «зелеными» частными компаниями. Отсутствие единой системы развития потенциала приводит к неоднородной поддержке проектов на различных стадиях их реализации.

РЕКОМЕНДАЦИИ

ПОВТОРЯЮЩИЕСЯ РЕКОМЕНДАЦИИ (ИЗ ПРЕДЫДУЩИХ ОЦЕНОК IEO)

- 1 Разработать адаптированный план партнерства НБР с Китаем**, согласованный с 15-м Пятилетним планом и Общей стратегией НБР на 2027–2031 годы, интегрировав кредитную и нефинансовую деятельность, определив стратегические приоритеты и оптимизировав распределение ресурсов.
- 2 Модернизировать системы подготовки, мониторинга и оценки проектов** посредством раннего технического сопровождения, более надежного прогнозирования спроса, стандартизированных проектных решений и адаптивных механизмов надзора.
- 3 Систематизировать техническую помощь и программы наращивания потенциала** путем использования Фонда подготовки проектов, внедрения программ поддержки на уровне всего портфеля и расширения сотрудничества с местными исследовательскими организациями.
- 4 Усилить исследовательскую деятельность и управление знаниями** за счет расширения внутренней экспертной базы, создания централизованной базы знаний и более широкого распространения успешных практик.
- 5 Цифровизировать процесс выплаты кредитных средств** посредством порталов для заемщиков и оптимизировать перераспределение неиспользованных ресурсов для повышения эффективности использования капитала.

ОФИС НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Офис независимой оценки НБР был учрежден в апреле 2022 года. Генеральный директор IEO подчиняется непосредственно и исключительно Совету директоров НБР. Основная задача IEO заключается в содействии подотчетности и обучения для повышения эффективности работы Банка.

НОВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

- 1 Расширить линейку финансовых инструментов:** добавить механизмы валютной конвертации кредитов, гибкие процентные ставки, гарантии, доленое финансирование и кредиты с фиксированной ставкой для укрепления конкурентоспособности на рынке.
- 2 Расширить многостороннее взаимодействие:** увеличить объем совместного финансирования с МБР, укреплять партнерство с гражданским обществом и «зелеными» частными компаниями, привлекать государственные фонды развития для реализации некредитных направлений работы.

НОВАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ РЕКОМЕНДАЦИЯ

- 3 Совершенствовать финансовую и экономическую оценку проектов:** унифицировать минимальную ставку доходности, ввести расчет остаточной стоимости, анализ чувствительности проектов и обязательный учет углеродных выбросов категории 2 для всех применимых операций — это позволит обеспечить сопоставимость показателей при сравнении различных проектов.

НОВАЯ РЕКОМЕНДАЦИЯ ПО ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ

- 4 Полностью обеспечить подразделение по работе с Китаем ресурсами**, преобразовав его в самостоятельный департамент с отраслевой экспертизой и прямым подчинением высшему руководству Банка для усиления надзора за портфелем и повышения качества нефинансовой поддержки.

Хотите узнать больше?



В «Линзах оценки» представлен краткий обзор оценок, проведенных IEO. Полный отчет об оценке и сопутствующую документацию можно найти на веб-страницах IEO.

➡ Отсканируйте, чтобы получить доступ к полному отчету.