

ИНДИЯ: ОЦЕНКА ХОДА ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА¹ ПРОЕКТ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ СКОРОСТНОГО ТРАНСПОРТА ДЕЛИ-ГАЗИАБАД-МЕРАТХ

© Национальная транспортная корпорация столичного региона

Проект региональной системы скоростного транспорта Дели–Газиабод–Мератх (*Regional Rapid Transit System, RRTS*) направлен на создание первого в Индии высокоскоростного регионального железнодорожного коридора, соединяющего Национальный столичный округ Дели с Газиабодом и Мератхом в штате Уттар-Прадеш. Ожидается, что к 2028 году проект обеспечит функционирование скоростного железнодорожного коридора протяжённостью 82,15 км, ежедневный пассажиропоток в среднем 740 000 человек, сокращение времени поездок до 75% и снижение ежегодных выбросов CO₂ почти на 258 035 тонн.

ПРОЕКТНОЕ РЕШЕНИЕ

Проект был одобрен Советом директоров НБР 29 сентября 2020 года и реализуется на условиях софинансирования с Азиатским банком развития (АБР) и Азиатским банком инфраструктурных инвестиций (АБИИ). Кроме того, проект получил грант в размере 3 миллионов долларов США от Японского фонда сокращения бедности (Japan Fund for Poverty Reduction, JFPR), управляемого Азиатским банком развития (АБР), а также финансирование от правительства Индии. Заемщиком по кредиту НБР для этого проекта является правительство Индии. Министерство жилищного строительства и городских дел Индии выступает в качестве исполнительного органа, а Национальная транспортная



Проект региональной системы скоростного транспорта Дели-Газиабод-Мератх, Индия

корпорация столичного региона (National Capital Region Transport Corporation, NCRTC) — в качестве агентства по реализации.

ЧТО СРАБОТАЛО ХОРОШО...

К 2025 году были введены в эксплуатацию 55 км коридора, обеспечив ежедневную перевозку около 41 000 пассажиров, и тем самым способствуя сокращению выбросов CO₂ на 24 000–32 000 тонн за счет перехода с автомобильного транспорта на железнодорожный. Время в пути сократилось примерно с двух часов до 42 минут, то есть на 63–70 %. Кроме того, на крышах станций и депо были введены в эксплуатацию солнечные установки общей фотоэлектрической мощностью около 4,7 МВт, вырабатывающие приблизительно 5,3 ГВт·ч электроэнергии в год и позволяющие сократить выбросы CO₂ примерно на 4 900 тонн ежегодно, исходя из текущих коэффициентов выбросов энергосистемы.

Проект также обеспечил создание более 1 800 рабочих мест, обучение более 500 женщин для работы в сфере транспортных услуг и увеличение доли женщин среди эксплуатационного персонала RRTS до более чем одной трети. Кроме того, была оказана поддержка в обучении 184 девушек навыкам самообороны. Стоимость земельных участков в радиусе 2 км от станций RRTS в Газиабод и Мератхе выросла на 30–67 % с 2023 года, что указывает на усиление стимулов для местных инвестиций. Кроме того, в рамках проекта были внедрены передовые железнодорожные технологии, включая проектную скорость 180 км/ч, системы сигнализации и телекоммуникаций на базе Европейской

Дата одобрения кредита НБР:
29 сентября 2020 г.

Дата вступления кредита в силу:
22 декабря 2020 г.

Дата закрытия кредита:
31 августа 2027 г.

Общая стоимость проекта на этапе рассмотрения:
3 759 млн долларов США

Кредит НБР:
500 млн долларов США*

Софинансирование:
1 549 млн долларов США (АБР, АБИИ)

Грант:
3 млн долл. США (JFPR)

Средства со стороны правительства Индии:
1 707 млн долларов США

Компоненты, финансируемые НБР:
подвижной состав; система сигнализации, управления движением поездов и телекоммуникаций (S&T); строительные работы по возведению жилых помещений для персонала и сопутствующей инфраструктуры.

* После частичной отмены кредита на сумму 82 млн долларов США его объем был сокращен до 418 млн долларов США.

¹ Настоящая оценка была проведена в 2025 году. Представленные в ней результаты, выводы и рекомендации основаны на имеющихся на момент проведения оценки данных, информации о статусе проекта и доказательной базе.

системы управления движением поездов (European Train Control System, ETCS) уровня 2, а также техническую совместимость, обеспечивающую бесшовную работу RRTS и метро в Меератхе.

В период пандемии COVID-19 НБР продемонстрировал гибкость и оперативность благодаря быстрому оформлению кредита и своевременному мониторингу, включая проведение структурированного среднесрочного обзора с конкретными рекомендациями и последующими шагами. Поддерживая внутреннее производство и локализацию технологий, НБР внес вклад в инициативу Make in India («Сделаем в Индии»)². Кроме того, благоприятная для заемщиков структура комиссионных сборов и запланированные инициативы по обмену знаниями с NCRTC отражают конструктивный и перспективный подход к поддержке реализации проектов и отраслевому обмену знаниями.

...И ЧТО МОГЛО ПОЛУЧИТЬСЯ ЛУЧШЕ

Целевые показатели пассажиропотока на 2025 год не были достигнуты полностью. Это отражает более медленный, чем ожидалось, прогресс во внедрении мультимодальной интеграции и обеспечении совместимости тарифов и билетных систем, а также транспортной связности первого и последнего участка маршрута. Поскольку экономические, финансовые и экологические прогнозы тесно связаны с ростом пассажиропотока, постоянное внимание к показателям спроса будет иметь важное значение для полной реализации ожидаемых выгод от проекта к 2028 году.

Недостатки проектного решения и системы мониторинга, включая отсутствие четко сформулированной теории изменений, также снизили оцениваемость проекта и качество мониторинга. Позднее вступление НБР в процесс реализации ограничило его возможности влиять на проектное решение и приносить стратегическую пользу. Потенциальная добавочная ценность со стороны НБР также была ограничена из-за недостаточного использования технической помощи, менее конкурентоспособных условий финансирования, отсутствия вариантов финансирования в местной или альтернативной валюте, ограниченной координации между софинансирующими организациями в ходе реализации, а также частичного аннулирования кредита в размере 82 миллионов долларов США, что снизило общую эффективность использования ресурсов.

² <https://www.makeinindia.com/about>



Хотите узнать больше?

В «Линзах оценки» представлен краткий обзор оценок, проведенных ИЕО. Полный отчет об оценке и сопутствующую документацию можно найти на веб-страницах ИЕО.

◀ Отсканируйте, чтобы получить доступ к полному отчету.

РЕКОМЕНДАЦИИ

Первоочередные действия

- Укрепить мультимодальную интеграцию и транспортную доступность для повышения показателей пассажиропотока.
- Активно содействовать обеспечению совместимости тарифов и билетных систем посредством структурированного межведомственного взаимодействия.
- Поэтапно и в приоритетном порядке активизировать не связанные с оплатой проезда источники дохода, чтобы ускорить покрытие эксплуатационных затрат на раннем этапе.

Перспективные направления

- Предусмотреть обязательное включение четко сформулированной теории изменений в проектные отчеты для повышения оцениваемости проекта.
- Повысить финансовую конкурентоспособность за счет финансирования в местной валюте и гибкой структуры финансовых продуктов.
- Усилить техническую и институциональную поддержку со стороны НБР в ходе реализации проекта для усиления эффекта развития, используя, где это уместно, фонд подготовки проектов.
- Укрепить систему управления знаниями и повысить прозрачность процесса сбора и распространения информации об опыте реализации ключевых проектов.
- Укрепить механизмы институциональной координации и содействовать гармонизации защитных механизмов и совместному обеспечению гарантий в транспортных проектах с участием нескольких финансирующих организаций.
- Усилить управление рисками на начальных этапах и развивать адаптивные подходы к управлению рисками, в том числе повысив гибкость финансирования в сложных транспортных мегапроектах.

ОФИС НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Офис независимой оценки НБР был учрежден в апреле 2022 г. Генеральный директор ИЕО подчиняется непосредственно и исключительно Совету директоров НБР. Основная цель ИЕО заключается в содействии подотчетности и обучению для повышения эффективности работы Банка.

Штаб-квартира НБР

№ 1600, ул. Гочжань, новый район Пудун, Шанхай 200126, Китай
ieo@ndb.int +86 21 80216132 www.ndb.int/governance/independent-evaluation/