

# ЛИНЗА ОЦЕНКИ

Выпуск 2 | АВГУСТ 2023 Г.



## БРАЗИЛИЯ – ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ И СВЯЗАННОЙ С НИМИ ПЕРЕДАЧИ ЭНЕРГИИ

**ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ.** Данный проект является первым проектом в Бразилии, оцененным Офисом независимой оценки (IEO) Нового банка развития (НБР) в 2022–2023 годах.

**ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ О ПРОЕКТЕ** Совет директоров НБР одобрил проект в апреле 2016 года с общей предполагаемой стоимостью 600 млн долл. США, из которых сумма финансирования НБР составило 300 млн долл. США. Заемщиком и исполнителем проекта является Бразильский банк развития (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, далее – BNDES). Основными целями проекта были обеспечение достаточного и надежного энергоснабжения для удовлетворения будущего спроса на электроэнергию в Бразилии и достижение запланированных дополнительных мощностей за счет альтернативных форм возобновляемой энергии.

В процессе реализации проекта была мобилизована значительная сумма софинансирования – около 845 млн долларов США, в результате чего общий объем инвестиций составил около 1,145 млрд долларов США. Основными мероприятиями в рамках проекта стало строительство инфраструктуры для генерации возобновляемой энергии, реализованное в штатах Баия, Минас-Жерайс, Пернамбуку и Пиауи.

©Жаклин Суза



Умбуранас, Баия

Дата утверждения:	<b>13 апреля 2016 г.</b>
Дата вступления в силу:	<b>09 февраля 2018 г.</b>
Дата закрытия проекта:	<b>26 апреля 2020 г.</b>
Общая стоимость проекта при утверждении:	<b>600 млн. долл. США</b>
Сумма финансирования НБР:	<b>300 млн. долл. США</b>
Софинансирование:	<b>845 млн. долл. США</b>
Общая стоимости проекта на момент завершения:	<b>1,145 млрд. долл. США</b>
Агентство по реализации:	<b>BNDES</b>
Установлено ветряных турбин:	<b>277</b>
Установлено солнечных панелей:	<b>594 700</b>
Дополнительная генерация возобновляемой энергии:	<b>834 МВт ежегодно</b>
Снижение выбросов CO <sub>2</sub> :	<b>1.58 million tons annually</b>
Создано рабочих мест:	<b>7 500</b>
Цели устойчивого развития (ЦУР):	<b>ЦУР 7, ЦУР 9, ЦУР 12, ЦУР 13 и ЦУР 17</b>

**ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ.** В целом проект признан удовлетворительным и внес существенный вклад в производство возобновляемой энергии в Бразилии. Значительная доля положительных результатов проекта обусловлена опытом BNDES в управлении подобными проектами, но в меньшей степени – участием НБР, который, помимо предоставления финансирования и подготовки итогового отчёта, не принимал активного участия в реализации проекта. Тем не менее, справедливым будет признать, что это была первая деятельность НБР в Бразилии, при этом кадровые возможности и ресурсы на тот момент были явно ограничены.

Проект соответствовал стратегическим приоритетам как правительства Бразилии, так и региональных властей. Это способствовало общему наращиванию мощностей возобновляемой энергетики в стране, которые к моменту завершения проекта превысили запланированный уровень, а также сокращению общих выбросов углекислого газа. При этом в оценке также сделан вывод о том, что проектное решение могло быть более чётким в отношении конечных социально-экономических эффектов и преобразований, в том числе на уровне сообществ, которых можно было достичь в рамках данной операции.

Признавая ограниченные возможности НБР на момент разработки и реализации данного проекта, оценка показала, что не было предпринято достаточных усилий для обеспечения более широкого диалога с органами власти федерального и регионального уровня и другими международными партнерами по развитию, а также для документирования и обмена наработками и передовой практикой. Отсутствие специальной страновой стратегии, которая бы направляла партнерство НБР и Бразилии,

также ограничила синергию всех видов деятельности НБР в стране для достижения более глубоких результатов и воздействия в области развития.

После завершения строительных работ по проекту НБР открыл в Бразилии Американский региональный офис. В перспективе его создание предоставит НБР возможность для дальнейшего укрепления своей деятельности и партнерских отношений в стране.

## РЕКОМЕНДАЦИИ

### **Рекомендация 1: Дальнейшее укрепление отношений с BNDES и другими региональными банками развития**

НБР следует и далее укреплять свое сотрудничество с BNDES и другими субнациональными банками развития, используя эти партнерства для обеспечения необходимого финансирования и финансовой гибкости. Согласуя свою финансовую деятельность с такими банками и их международно-признанными надежными политиками, НБР может оптимизировать распределение ресурсов и надзор за проектами, высвобождая средства для повышения конечного эффекта финансируемых проектов.

### **Рекомендация 2: Подготовить страновую стратегию Банка для Бразилии и рассмотреть возможность разработки отраслевой стратегии**

НБР следует подготовить комплексную страновую стратегию для Бразилии, которая будет определять среднесрочную деятельность НБР в стране и будет основываться на тщательной диагностике и анализе предлагаемых видов кредитования и некредитной деятельности. Более того, учитывая растущие инвестиции в энергетический сектор, руководство НБР может также рассмотреть возможность разработки в ближайшем будущем специальной глобальной политики или стратегии по этому вопросу.

### **Рекомендация 3: Проектные решения должны быть в большей степени ориентированы на достижение положительного эффекта и включать мероприятия в области социального развития.**

При разработке будущих проектов следует сосредоточиться на достижении конкретных результатов и включать в себя мероприятия, направленные на социальное развитие. Инициативы, финансируемые НБР, такие как проекты в области возобновляемых источников энергии, должны включать конкретные компоненты и бюджетные ассигнования на социальное развитие в регионах реализации для активного повышения благосостояния местных сообществ.

### **Рекомендация 4: Тесное сотрудничество с правительством на разных уровнях**

НБР следует наладить более тесное сотрудничество с федеральным, региональным и муниципальным уровнями власти Бразилии. Создание прочных партнёрских

отношений будет иметь решающее значение для концептуализации проектов развития, гарантируя их надлежащую интеграцию в систему государственных стратегий и программ в области развития. Подобные проекты также должны включать компоненты по наращиванию потенциала и поддержке реализации.

### **Рекомендация 5: Стратегии управления знаниями и коммуникации**

НБР должен активно внедрять планы по управлению знаниями и коммуникации для каждого проекта, финансируемого в Бразилии и за ее пределами. НБР должен систематически выявлять, документировать и распространять ценные уроки и передовой опыт, используя различные каналы коммуникации. Эти усилия позволят НБР расширить свое влияние и обмениваться опытом для повышения общей эффективности развития.

### **Рекомендация 6: Усиление роли НБР в социальной сфере, в сферах экологии, гендерного равенства и сотрудничества стран Глобального Юга**

НБР как многосторонний банк развития, в состав которого входят страны глобального Юга, должен повышать взаимодополняемость своих будущих проектов для усиления их воздействия. Используя обширные и разнообразные знания, передовую практику и опыт стран-членов НБР, особенно в социальных, экологических и гендерных аспектах, НБР может значительно улучшить результаты своих проектов. При этом НБР должен гарантировать, что разработка и реализация проектов с учетом этих дополнительных факторов останутся эффективными, используя национальные системы, привлекая знания и потенциал для дополнения экспертизы Банка и опираясь на передовой опыт стран Глобального Юга.

## ОФИС НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Офис независимой оценки НБР был учрежден в апреле 2022 года. Генеральный директор IEO подчиняется непосредственно и исключительно Совету директоров НБР. Основная цель IEO заключается в содействии подотчетности и обучения для повышения эффективности работы Банка. IEO проводит ряд независимых оценок на разных уровнях: оценки проектов и программ, а также политик, стратегий, инструментов и корпоративных процессов.

В «Линзах оценки» представлен краткий обзор оценок, проведенных IEO. Полный отчет об оценке и сопутствующую документацию можно найти на веб-страницах IEO.

## Головной офис НБР

1600 Гуочжан Роуд, Новый район Пудун, Шанхай 200126, Китай

ieo@ndb.int +86 21 80216132 [www.ndb.int/governance/independent-evaluation/](http://www.ndb.int/governance/independent-evaluation/)