

Линза оценки содержит ключевые идеи из первого издания Отчета о результатах развития НБР (Report on NDB's Development Results, RDR), подготовленного Офисом независимой оценки (Independent Evaluation Office, IEO). Отчет о результатах развития НБР представляет собой консолидированную оценку эффективности развития Банка, объединяющую основные выводы, возникающие проблемы и уроки, извлеченные из 13 независимых оценок, проведенных Офисом независимой оценки в период с 2022 по 2024 год. Проекты, оцененные Офисом независимой оценки за этот период, составляют около 56% от общего объема освоения средств НБР.



## ОБЩИЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ

Как показано на диаграмме ниже, деятельность НБР в целом проходит успешно, показывая положительные результаты в содействии устойчивому экономическому и социальному развитию. Проекты в основном достигают целевых показателей, например, по километражу построенных дорог, сокращению выбросов парниковых газов, выработке дополнительной электроэнергии с использованием возобновляемых источников энергии,

повышению мобильности и доступности услуг и т. д. Однако в области дополнительных возможностей, которые НБР предлагает помимо финансирования проектов, результативность операций и собственные показатели работы Банка требуют дальнейшего совершенствования, и очень немногие проекты показывают высокий результат как по отдельным критериям, так и в целом.

## ПРОЕКТЫ ОЦЕНЕНЫ ПО СЛЕДУЮЩИМ КРИТЕРИЯМ



\*Примечание: 13 оценок включают в себя оценки на корпоративном уровне и сводные отчеты по оценке, в которых не представлены рейтинги.

Из 13 отчетов в 11 представлены рейтинги. В их число входят 8 самостоятельных оценок проектов, 1 валидация отчета о выполнении проекта и 2 проекта из Оценки портфеля страны: Индия. Воздействие на основе 10 оценок / Устойчивость на основе 9 оценок.

## ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Проекты, финансируемые НБР, оказались актуальными, поскольку удовлетворяли потребностям стран-участниц и конечных бенефициаров в области инфраструктуры и развития. Проекты, как правило, соответствуют национальным приоритетам и Целям устойчивого развития (the Sustainable Development Goals, SDGs). Реакция Банка и его финансирование в связи с пандемией COVID-19 были особенно своевременными, поскольку позволили оказать странам-участницам поддержку в их собственных усилиях по борьбе с беспрецедентной глобальной пандемией. Однако необходимо усилить соответствие Банка некоторым

стратегическим приоритетам, изложенным в его Общей стратегии, таким как управление знаниями и построение партнерских отношений. Высокие показатели работы заемщиков и их приверженность реализации проектов, финансируемых НБР, стали ключевыми факторами успеха. Постепенное учреждение региональных офисов и центров НБР в Бразилии, Индии, России и Южной Африке, соответственно, укрепило диалог с партнерами внутри страны и приблизило Банк к устойчивому «присутствию на местах». Постоянный надзор и руководство со стороны Совета директоров обеспечили выполнение операций и реализацию планов в соответствии с графиком.

## ОБЛАСТИ, ТРЕБУЮЩИЕ УЛУЧШЕНИЯ

Результативность операций по-прежнему вызывает трудности. В этом контексте ряд проектов столкнулся с задержками административными препятствиями. Надзор за проектами и поддержка их реализации, мониторинг проектов, документирование, обмен знаниями, усвоение уроков и передовых методов — это еще одни области, которые не получают должного внимания и ресурсов. Недостаточно внимания также уделяется наращиванию потенциала и предоставлению технического содействия, особенно в отстающих и отдаленных районах и провинциях, где институциональные способности, как правило, слабее. В числе областей, требующих

расширения, также партнерства с институтами-единомышленниками, особенно с многосторонними организациями, финансирование в местной валюте и кредитование частного сектора на проекты без государственных гарантий. Отсутствие страновых стратегий в деятельности по развитию ограничивает синергию между операциями и сдерживает более широкое воздействие и расширение масштабов успешных проектов Банка. Информационные системы Банка все еще находятся в стадии разработки, что также ограничивает доступ к надежным данным о ходе выполнения проектов, информации и документации и обмен ими.

## ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

С момента основания в 2015 году НБР профинансировал около 100 проектов и предоставил кредиты на сумму около 36 млрд долларов США. Благодаря этому Банк зарекомендовал себя как ключевой источник финансирования проектов развития в странах с переходной экономикой и развивающихся странах. Подходы, ориентированные на особенности стран и спрос, высоко ценятся его участниками. Однако для полной реализации своего потенциала Банку необходимо выйти за рамки роли лишь финансирующей организации и укрепить свои позиции в качестве банка развития, что, в частности, требует более глубоких инвестиций в обеспечение видов деятельности, не предусматривающих финансирование (таких как обмен знаниями, наращивание потенциала, техническое содействие и партнерства), а также более последовательного подхода к составлению страновых программ, усилению фокуса деятельности на воздействие и расширения технического персонала.

### ОФИС НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Офис независимой оценки НБР был учрежден в апреле 2022 года. Генеральный директор Офиса независимой оценки подчиняется непосредственно и исключительно Совету директоров НБР. Основная задача ИЕО заключается в содействии подотчетности и обучения для повышения эффективности работы Банка. ИЕО проводит ряд независимых оценок на разных уровнях: оценки проектов и программ, а также политик, стратегий, инструментов и корпоративных процессов.



#### Хотите узнать больше?

В «Линзах оценки» представлено резюме оценок, проведенных ИЕО. Полный отчет по оценке и сопутствующую документацию можно найти на веб-страницах ИЕО.

◀ Отсканируйте для доступа к полному отчету.