

*Este Evaluation Lens apresenta as principais mensagens da primeira edição do Relatório sobre os Resultados de Desenvolvimento do NDB (RDR), elaborado pelo Escritório de Avaliação Independente (IEO). O RDR fornece uma avaliação consolidada da eficácia do Banco em seu desenvolvimento, sintetizando os principais resultados, questões emergentes e lições aprendidas das 13 avaliações independentes conduzidas pelo IEO entre 2022 e 2024. Os projetos avaliados nesse período representam aproximadamente 56% do total de desembolsos do NDB.*

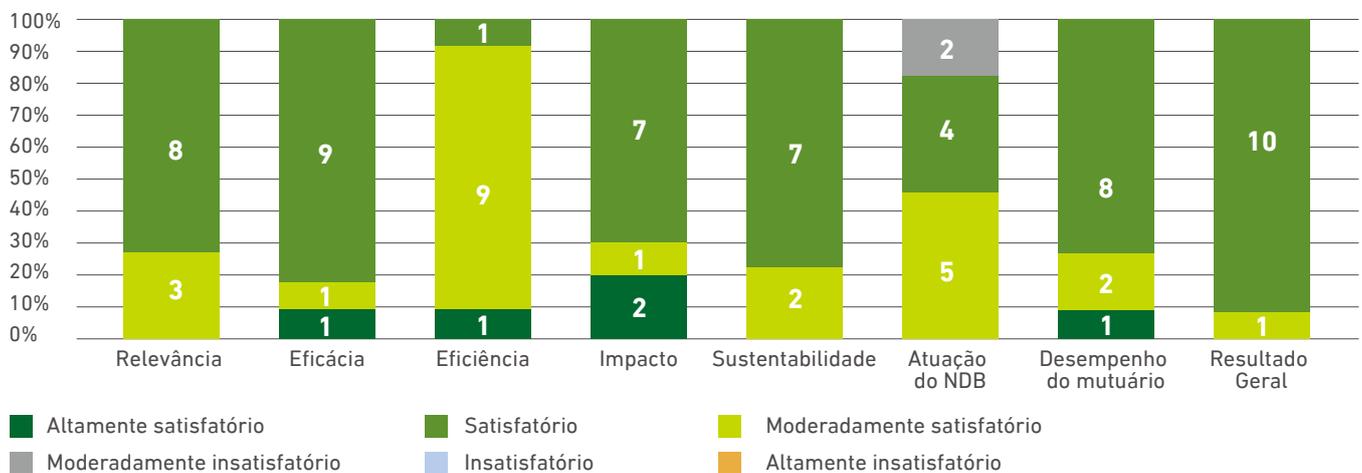


## PRINCIPAIS RESULTADOS

Conforme demonstrado no gráfico a seguir, as operações do NDB apresentam um bom desempenho geral, gerando impactos positivos no desenvolvimento econômico e social sustentável. De forma geral, os projetos cumprem as metas estabelecidas em suas propostas, incluindo a construção de quilômetros de estradas, a redução das emissões de gases de efeito estufa, a geração adicional de eletricidade a partir de fontes renováveis e a melhoria

da mobilidade e do acesso a serviços essenciais, dentre outros. No entanto, a eficiência operacional e o desempenho do NDB no que tange à adicionalidade gerada além do financiamento de projetos são aspectos que requerem aprimoramento. Além disso, apenas alguns projetos foram classificados como altamente bem-sucedidos em todos os critérios de avaliação na categoria de “realização geral.”

## OS PROJETOS FORAM AVALIADOS DE ACORDO COM OS SEGUINTE CRITÉRIOS



*Observação: As 13 avaliações incluem avaliações institucionais e relatórios síntese de avaliação, sem classificações específicas. Dos 13 relatórios, 11 receberam classificações, abrangendo 8 avaliações independentes de projetos, 1 validação de relatório de conclusão de projeto e 2 projetos da Avaliação de Portfólio de País da Índia. O impacto foi avaliado em 10 dessas classificações, enquanto a sustentabilidade foi avaliada em 9 delas.*

## MEDIDAS QUE DEMONSTRARAM EFICÁCIA

Os projetos financiados pelo NDB são relevantes, pois atendem às necessidades de infraestrutura e desenvolvimento dos países-membros e dos beneficiários finais. Em geral, os projetos estão alinhados com as prioridades nacionais e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A resposta do Banco à pandemia de COVID-19, por meio de financiamento oportuno, foi fundamental para apoiar os países-membros em seus esforços de combate à crise sanitária global.

Entretanto, é necessário reforçar o alinhamento com algumas prioridades estratégicas estabelecidas pelo

Banco, como a gestão do conhecimento e a formação de parcerias. O desempenho dos mutuários e seu comprometimento com a implementação dos projetos financiados pelo NDB têm sido elevados, um fator essencial para o sucesso das operações.

A criação de escritórios e centros regionais do NDB no Brasil, na Índia, na Rússia e na África do Sul fortaleceu o diálogo com os parceiros locais e aproximou o Banco das iniciativas nacionais. Além disso, a supervisão contínua e a orientação do Conselho de Administração têm garantido que as operações sigam conforme o planejado.

## ÁREAS PARA APRIMORAMENTO

A eficiência operacional continua sendo um desafio. Diversos projetos enfrentaram atrasos e gargalos administrativos. Além disso, a supervisão, o apoio à implementação, o monitoramento, e a documentação de projetos, bem como o compartilhamento e a internalização de lições aprendidas e boas práticas, não receberam recursos e atenção adequados.

Outro ponto crítico é a capacitação e a assistência técnica, especialmente em regiões menos desenvolvidas e remotas, onde as capacidades institucionais são limitadas. As parcerias com instituições de objetivos semelhantes,

sobretudo organizações multilaterais, e o financiamento em moeda local, além do incentivo ao empréstimo para operações não soberanas no setor privado, também são áreas que demandam expansão.

A ausência de estratégias nacionais para as atividades do Banco reduz as sinergias entre as operações, limita o impacto e dificulta a replicação de casos bem-sucedidos. Ademais, os sistemas de tecnologia da informação do NDB ainda estão em desenvolvimento, o que restringe o acesso e a transparência dos dados sobre o desempenho dos projetos.

## PRINCIPAIS CONCLUSÕES

Com cerca de 100 projetos financiados desde sua criação em 2015 e aproximadamente US\$ 36 bilhões concedidos em empréstimos, o NDB se consolidou como um importante financiador de projetos de desenvolvimento em mercados emergentes e países em desenvolvimento. Sua abordagem orientada para a demanda e a realidade de cada país é altamente valorizada pelos membros.

No entanto, para explorar plenamente seu potencial, o Banco precisa ir além de seu papel de financiador e consolidar-se como uma instituição de desenvolvimento. Isso exige investimentos mais robustos em atividades não relacionadas a empréstimos (não-financeiras), como compartilhamento de conhecimento, capacitação, assistência técnica e parcerias; uma abordagem mais coerente para a programação nacional, garantindo impacto e continuidade; e o fortalecimento das capacidades técnicas do Banco, aprimorando sua atuação no suporte ao desenvolvimento.

### O ESCRITÓRIO DE AVALIAÇÃO INDEPENDENTE

O Escritório de Avaliação Independente do NDB foi criado em abril de 2022. O Diretor Geral do IEO reporta direta e exclusivamente ao Conselho de Administração do NDB. O principal objetivo do IEO é promover a prestação de contas e o aprendizado para melhorar o desempenho do Banco. O IEO realiza uma série de avaliações independentes em diferentes níveis: avaliações de projetos e programas, bem como de políticas, estratégias, instrumentos e processos corporativos.

### Deseja saber mais?



O "Evaluation Lens" apresenta um breve resumo das avaliações realizadas pelo IEO. O relatório de avaliação completo e a documentação correspondente estão disponíveis no site do IEO.

◀ Escaneie o código ao lado para acessar o relatório completo.