

ОЦЕНКА ПОРТФЕЛЯ СТРАНЫ ЛИНЗА ОЦЕНКИ

Выпуск 12 | Декабрь 2024 г.



ОЦЕНКА ПОРТФЕЛЯ СТРАНЫ: ИНДИЯ

С момента утверждения первого проекта в Индии в 2016 году, Банк профинансировал 26 проектов в стране на общую сумму 8,6 млрд долларов США. Приоритетными секторами финансирования были транспортная инфраструктура, водоснабжение и водоотведение, а также возобновляемая энергия. Каковы главные результаты партнерства между Индией и НБР? Какую результативность показал портфель НБР? Насколько эффективна деятельность НБР, не предусматривающая финансирование, в этой стране? Оценка портфеля страны (country-portfolio evaluation, CPE), проведенная Офисом независимой оценки (Independent Evaluation Office, IEO) в 2024 году, призвана найти ответы на эти и другие вопросы. В данном выпуске «Линзы оценки» приводятся обзор выводов оценки портфеля страны и соответствующих рекомендаций.



Проект по строительству высокоскоростного железнодорожного коридора Дели-Газиабад-Мирут

ОБЗОР ВЫВОДОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕННОЙ ОЦЕНКИ

НБР внес свой вклад в принимаемые Индией меры по развитию, но многое еще предстоит сделать

Деятельность НБР оказала существенную поддержку приоритетным мерам Индии по устойчивому развитию. Банк профинансировал проекты, направленные на развитие сетей и повышение доступности чистой воды. Эти шаги соответствуют национальным целям Индии, целям по устойчивому развитию, а также Общей стратегии самого Банка. Учреждение в 2022 году Регионального офиса в Индии (Indian Regional Office, IRO) в районе ГИФТ-Сити, расположенном в Гуджарате, стало приветственной инициативой, направленной на сближение Банка с клиентами и конечными выгодоприобретателями. Однако в результате оценки также были выделены области, в которых НБР еще предстоит реализовать весь свой потенциал, например путем инвестирования в другие ключевые секторы. К ним, в частности, относятся социальная и цифровая инфраструктура, охрана окружающей среды и привлечение частного сектора. Более того, Банк может

ЧТО ТАКОЕ ОЦЕНКА ПОРТФЕЛЯ СТРАНЫ?

Основные цели оценки портфеля страны: (i) анализ результатов партнерства между НБР и странами; а также (ii) извлечение уроков и выработка рекомендаций для укрепления партнерства и определения приоритетов на будущее.

Данная оценка портфеля страны (Индия) является первой оценкой такого типа, проведенной Офисом независимой оценки.

расширить степень своего участия в деятельности, не предусматривающей финансирование (к примеру, в обмене знаниями), для стимулирования более связанного подхода к программе страны с целью оказать большее воздействие и повысить число успешных инициатив.

КАКОВЫ КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ИНДИИ, ПРОФИНАНСИРОВАННЫХ НБР?

Был достигнут значительный прогресс в повышении городской мобильности и транспортной доступности сельской местности. Такие инициативы, как Проект по строительству крупных межрайонных дорог в штате Мхадья-Прадеш (Madhya Pradesh Major District Roads Project) и Проект по развитию метро в г. Мумбаи (Mumbai Metro Rail Project), улучшили доступ к услугам и повысили качество жизни для конечных выгодоприобретателей. Благодаря таким проектам, как Проект по реструктуризации водного хозяйства в штате Раджастан (Rajasthan Water Sector Restructuring Project), была расширена инфраструктура системы водоснабжения и водоотведения в сельской местности. Реализация проектов была подкреплена поэтапным мультитраншевым подходом к финансированию, а также учреждением Регионального офиса в Индии. Инвестиции в северо-восточные штаты доказывают свою полезность, особенно с учетом их более низкого уровня экономического развития.

Несмотря на эти достижения, есть и другие направления развития. За период, охватываемый данной оценкой (2015–2023 гг.), НБР не выделял значимого финансирования на проекты без государственных гарантий, а также пока не смог наладить финансирование в местной валюте. Между разными проектами в портфеле имеются определенные взаимосвязи, а из-за обширного географического разброса портфеля возникают трудности с мониторингом, надзором и обеспечением общей результативности. Несмотря на оказанную в определенной степени поддержку, полностью сосредоточиться на развитии институтов на местном уровне, особенно в отстающих штатах, удалось лишь частично. Устойчивое развитие, включая обеспечение устойчивости к изменению климата, пока не достигло нужного уровня.



НБР В ИНДИИ: КРАТКАЯ СПРАВКА

- Обзор портфеля: профинансировано 26 проектов на общую сумму 8,6 млрд долларов США; 44 % распределено к концу 2023 года.
- Приоритетные секторы: транспортная инфраструктура (55 %), водоснабжение и водоотведение (16 %), возобновляемая энергия (3 %) и экстренная помощь при COVID-19 (23 %).
- Географический разброс: четыре проекта национального масштаба и 22 проекта в 13 штатах и союзных территориях.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НЕ ПРЕДУСМАТРИВАЮЩАЯ ФИНАНСИРОВАНИЕ: УПУЩЕННАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ?

Принимая во внимание количество проектов и объем финансирования, можно заключить, что участие НБР в деятельности, не предусматривающей финансирование, в Индии было недостаточным. В то время как приоритет отдавался определенным операциям, управлению знаниями было уделено мало внимания и выделено недостаточно ресурсов. Несмотря на имевшие место случаи совместного финансирования с Азиатским банком развития и Азиатским банком инфраструктурных инвестиций партнерство с многосторонними банками развития (MDB), международными финансовыми учреждениями (IFI), ООН и представителями частного сектора осуществлялось ситуативно. Объем оказываемого технического содействия и поддержки при реализации проектов был несоизмерим с потребностями проектов и реализующих их партнеров.

РЕКОМЕНДАЦИИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

- 1 Разработка стратегии страны.** принятие комплексной стратегии страны по взаимодействию Индии и НБР, которая будет направлять деятельность банка в будущем. Такая стратегия должна быть разработана совместно Индией и НБР и зафиксировать взаимное понимание приоритетных секторов для инвестиций, деятельности, не предусматривающей финансирование, а также связанных с ними мер.
- 2 Углубление партнерства.** расширение партнерства, включая совместное финансирование с многосторонними банками развития, международными финансовыми учреждениями, подразделениями ООН и частным сектором.
- 3 Улучшение управления знаниями.** создание структурированной системы получения и хранения знаний, передового опыта и уроков, а также обмена ими с выделением соответствующих ресурсов. Партнерство с аналитическими центрами, а также академическими и исследовательскими учреждениями.

ОПЕРАТИВНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

- 4 Расширение Регионального офиса в Индии.** увеличение штата, совершенствование цифровой инфраструктуры и налаживание координации между Региональными офисом в Индии и главным офисом НБР.
- 5 Создание потенциала на уровне штатов.** адаптация программ по созданию потенциала под потребности штатов с проведением соответствующего обучения и предоставлением расширенного доступа к технической поддержке.
- 6 Укрепление управления жизненным циклом проектов.** уделение большего внимания осуществлению регулярного комплексного надзора за проектами и оказанию поддержки в их реализации, проведению промежуточной оценки, а также обеспечению своевременной подготовки отчетов о выполнении проекта.

ОФИС НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Офис независимой оценки НБР был учрежден в апреле 2022 года. Генеральный директор Офиса независимой оценки подчиняется непосредственно и исключительно Совету директоров НБР. Основная задача ИЕО заключается в содействии подотчетности и обучения для повышения эффективности работы Банка. ИЕО проводит ряд независимых оценок на разных уровнях: оценки проектов и программ, а также политик, стратегий, инструментов и корпоративных процессов.



Хотите узнать больше?

В «Линзах оценки» представлено резюме оценок, проведенных ИЕО. Полный отчет по оценке и сопутствующую документацию можно найти на веб-страницах ИЕО.

← Отсканируйте для доступа к полному отчету.