

AVALIAÇÃO DE PORTFÓLIO DE PAÍS EVALUATION LENS

Edição 12 | Dezembro de 2024



AVALIAÇÃO DE PORTFÓLIO DE PAÍS: ÍNDIA

Desde a aprovação de seu primeiro projeto na Índia em 2016, o NDB financiou 26 projetos no país, totalizando até hoje USD 8,6 bilhões, com foco nos setores de infraestrutura de transportes, água e saneamento, e energia renovável. Quais são os principais resultados da parceria entre a Índia e o NDB? Qual foi o desempenho do portfólio do NDB nesse país? Qual a eficácia das atividades não financeiras do NDB no país, como assistência técnica e capacitação? A Avaliação de Portfólio de País (CPE em inglês) realizada pelo Escritório de Avaliação Independente (IEO) em 2024 visou responder a estes e outros questionamentos. Esta edição do Evaluation Lens apresenta uma síntese dos resultados e das recomendações da CPE.



Projeto do Sistema Regional de Trânsito Rápido Delhi-Ghaziabad-Meerut

VISÃO GERAL DOS RESULTADOS DA AVALIAÇÃO

O NDB tem contribuído para os esforços de desenvolvimento da Índia, mas há espaço para mais oportunidades

As prioridades da Índia relacionadas ao desenvolvimento de infraestrutura têm sido bem amparadas pelas operações do NDB. O Banco tem financiado projetos que melhoram a conectividade e ampliam o acesso à água potável. Esses esforços estão em estreita consonância com as metas nacionais da Índia e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, bem como com as Estratégias Gerais do Banco. O estabelecimento do Escritório Regional da Índia (IRO), em Gift City, Gujarat, em 2022, foi uma iniciativa bem recebida para estreitar as relações do Banco com seus clientes e beneficiários. Contudo, a avaliação também destaca áreas em que o NDB ainda precisa explorar a fim de alcançar todo o seu potencial, oferecendo, por exemplo, investimentos importantes em outros setores prioritários, como infraestrutura social e digital, proteção ambiental e engajamento com o setor privado. Além disso, o Banco pode

O QUE SÃO OS OBJETIVOS DAS AVALIAÇÕES DE PORTFÓLIO DE PAÍS?

Os principais objetivos das CPEs são: (i) avaliar os resultados da parceria entre o NDB e o país; e (ii) gerar lições e recomendações para fortalecer a parceria e estabelecer prioridades para futuros projetos no país.

A CPE da Índia foi a primeira realizada pelo IEO.

engajar mais ativamente em atividades não financeiras (como a assistência técnica e o compartilhamento de conhecimento) para promover uma abordagem mais coerente no programa nacional, visando maior impacto e a replicação dos casos de sucesso.

QUAIS SÃO AS PRINCIPAIS CONCLUSÕES DOS PROJETOS DE INVESTIMENTO FINANCIADOS PELO NDB NA ÍNDIA?

Houve um progresso significativo no aprimoramento da mobilidade urbana e da conectividade rural, com iniciativas como o Projeto das Principais Estradas Distritais de Madhya Pradesh e o Projeto do Metrô de Mumbai, melhorando o acesso aos serviços e a qualidade de vida dos beneficiários. A infraestrutura hídrica também foi ampliada em áreas rurais por meio de iniciativas como o Projeto de Reestruturação do Setor Hídrico do Rajastão. A abordagem de financiamento em fases com múltiplas tranches e o estabelecimento do IRO fortaleceram a execução do projeto. Os investimentos nos estados do nordeste da Índia se mostraram bem oportunos, principalmente considerando sua condição de desenvolvimento econômico mais vulnerável.

maior desenvolvimento da parceria. No período coberto por esta avaliação (de 2015 a 2023), o NDB não apresentou muitos recursos em operações não soberanas e ainda não desenvolveu projetos com financiamento em moeda local. Há poucas sinergias entre os projetos no portfólio, e a ampla cobertura geográfica do portfólio apresenta desafios ao monitoramento, à supervisão e à eficiência geral. Embora tenha sido oferecido um apoio razoável, o foco no desenvolvimento e na capacidade institucional local, particularmente em estados com crescimento mais lento, tem sido limitado. As práticas de sustentabilidade, incluindo resiliência climática, permanecem pouco elaboradas.



NDB NA ÍNDIA: PANORAMA

- Visão geral do portfólio: 26 projetos financiados no valor de US\$ 8,6 bilhões; 44% desembolsados até o final de 2023.
- Foco setorial: infraestrutura de transporte (55%), água e saneamento (16%), energia renovável (3%) e auxílio emergencial para a COVID-19 (23%).
- Distribuição geográfica: quatro projetos com abrangência nacional e 22 projetos distribuídos entre 13 estados e territórios da União.

ATIVIDADES NÃO FINANCEIRAS: UMA OPORTUNIDADE PERDIDA?

Tendo em vista a quantidade de projetos e o montante de recursos, o engajamento do NDB em atividades não financeiras na Índia foi insuficiente. Embora algumas atividades foram promovidas, a gestão do conhecimento recebeu pouca atenção e recursos. E, apesar de alguns exemplos de cofinanciamento com o Banco Asiático de Desenvolvimento e com o Banco Asiático de Investimento em Infraestrutura, as parcerias com Bancos Multilaterais de Desenvolvimento (BMDs), Instituições Financeiras Internacionais (IFIs), Nações Unidas e agentes do setor privado têm sido *ad hoc*. A oferta de assistência técnica e o apoio à implementação não têm sido suficientes para atender às necessidades dos projetos e dos parceiros implementadores.

RECOMENDAÇÕES

RECOMENDAÇÕES ESTRATÉGICAS

- 1 Desenvolver uma estratégia nacional:** estabelecer uma estratégia abrangente para a Índia em conjunto com o NDB, a fim de orientar o Banco nas atividades vindouras. Tal estratégia deve ser desenvolvida conjuntamente pela Índia e pelo NDB, devendo captar seu entendimento mútuo de áreas prioritárias para investimentos, atividades não financeiras dentre outras atividades/possibilidades.
- 2 Aprofundar parcerias:** ampliar parcerias que incluam o cofinanciamento com BMDs, IFIs, agências das Nações Unidas e o setor privado.
- 3 Fortalecer a gestão do conhecimento:** criar uma estrutura organizada para captar, armazenar e compartilhar conhecimento, boas práticas e lições aprendidas, com o apoio de recursos dedicados. Estabelecer parcerias com *think tanks*, instituições acadêmicas e de pesquisa.

RECOMENDAÇÕES OPERACIONAIS

- 4 Aperfeiçoar o Escritório Regional da Índia (IRO):** aumentar a equipe, aprimorar a infraestrutura digital e fortalecer a coordenação entre o IRO e a sede do NDB.
- 5 Capacitar o estado:** adaptar os programas de desenvolvimento de capacidades para atender às demandas estaduais, com o apoio de treinamento e maior acesso à assistência técnica.
- 6 Fortalecer a gestão do ciclo de vida dos projetos:** dedicar atenção especial à condução regular e abrangente da supervisão, ao apoio à implementação dos projetos, às avaliações intermediárias e à preparação dos relatórios de conclusão dos projetos em tempo hábil.

O ESCRITÓRIO DE AVALIAÇÃO INDEPENDENTE

O Escritório de Avaliação Independente do NDB foi criado em abril de 2022. O Diretor Geral do IEO se reporta direta e exclusivamente ao Conselho de Administração do NDB. O principal objetivo do IEO é promover a prestação de contas e o aprendizado para melhorar o desempenho do Banco. O IEO realiza uma série de avaliações independentes em diferentes níveis: avaliações de projetos e programas, bem como de políticas, estratégias, instrumentos e processos corporativos.

Deseja saber mais?



O "Evaluation Lens" apresenta um breve resumo das avaliações realizadas pelo IEO. O relatório de avaliação completo e a documentação correspondente estão disponíveis no site do IEO.

◀ Escaneie o código ao lado para acessar o relatório completo.