

## BRASIL - AVALIAÇÃO DOS PROJETOS DE ENERGIA RENOVÁVEL E TRANSMISSÃO ASSOCIADA

©Jaqueline Souza

**CONTEXTO.** “Projetos de Energia Renovável e Transmissão Associada” é o primeiro projeto no Brasil avaliado, entre 2022-2023, pelo Escritório de Avaliação Independente (IEO) do Novo Banco de Desenvolvimento (NDB).

**ANTECEDENTES DO PROJETO.** O Conselho de Administração do NDB aprovou o projeto em abril de 2016, por um custo total previsto de USD 600 milhões, dos quais o financiamento do NDB representou USD 300 milhões. O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) foi o mutuário e o executor do projeto. Os principais objetivos do projeto eram promover o suprimento adequado e confiável de eletricidade para atender à demanda futura no Brasil e atingir a capacidade adicional planejada por meio de fontes alternativas de energia renovável.

Durante a sua implementação, foi mobilizado um montante significativo de cofinanciamento de cerca de USD 845 milhões, elevando o investimento total para cerca de USD 1,145 bilhão.



Umburanas, Bahia

As principais atividades do projeto foram a construção de infraestrutura para geração de energia renovável, implantada nos Estados da Bahia, Minas Gerais, Pernambuco e Piauí.

**PRINCIPAIS CONCLUSÕES.** De maneira geral, o projeto foi considerado satisfatório e contribuiu de forma significativa para a geração de energia renovável no Brasil. Os resultados positivos devem-se principalmente à experiência e histórico do BNDES na gestão de tais intervenções, e em menor medida pelo envolvimento do NDB, que apesar de aprovar o projeto e fornecer o financiamento, não se envolveu proativamente na operação durante a sua implementação. No entanto, é necessário reconhecer que esta foi a primeira operação do NDB no Brasil, e a quantidade de pessoal e os recursos do Banco na época eram limitados.

O projeto foi relevante para as prioridades estratégicas do governo do Brasil e dos governos estaduais. Contribuiu para aumentar a capacidade geral de geração de energia renovável do Brasil, sobrepassando as expectativas iniciais do projeto, também contribuiu para a redução das emissões de dióxido de carbono do país. Adicionalmente, o projeto tinha potencial para gerar muitos impactos sociais, sobre os quais a avaliação independente entende que poderiam ter maior detalhamento e clareza focando nos impactos e transformações socioeconômicos e de desenvolvimento a serem gerados, inclusive para as comunidades locais.

Embora reconhecendo as capacidades limitadas do NDB quando este projeto foi concebido e implementado, a avaliação constatou que esforços adicionais deveriam ser envidados para garantir um diálogo mais amplo com as

Data de aprovação:	<b>13 de abril de 2016</b>
Data de vigência:	<b>9 de fevereiro de 2018</b>
Data de encerramento do projeto:	<b>26 de abril de 2020</b>
Custo total do projeto na aprovação:	<b>USD 600 milhões</b>
Financiamento do NDB:	<b>USD 300 milhões</b>
Alavancagem:	<b>USD 845 milhões</b>
Custo total do projeto na conclusão:	<b>USD 1,145 bilhão</b>
Organismo executor:	<b>BNDES</b>
Turbinas eólicas instaladas:	<b>277</b>
Painéis solares instalados:	<b>594.700</b>
Geração de energia renovável adicional:	<b>834 MW anuais</b>
Redução de emissão de CO <sub>2</sub> :	<b>1,58 milhões de toneladas anuais</b>
Empregos criados:	<b>7.500</b>
Metas de desenvolvimento sustentável:	<b>ODS 7, ODS9, ODS12, ODS13 e ODS17</b>

autoridades federais e estaduais e outros parceiros internacionais de desenvolvimento, bem como para documentar e compartilhar lições e boas práticas. A falta de uma estratégia-país dedicada para orientar a parceria NDB-Brasil também restringiu as sinergias em todas as atividades do NDB no país para alcançar resultados e impactos de desenvolvimento mais profundos.

O NDB estabeleceu seu Escritório Regional das Américas (ARO) no Brasil apenas após a conclusão das atividades de construção do projeto. O estabelecimento do ARO oferece uma grande oportunidade para o NDB fortalecer ainda mais suas atividades e parcerias no país.

## RECOMENDAÇÕES

### **Recomendação 1: Fortalecer ainda mais o relacionamento com o BNDES e outros Bancos Subnacionais de Desenvolvimento**

O NDB deve proativamente fortalecer, ainda mais, sua colaboração com o BNDES e outros bancos subnacionais de desenvolvimento, alavancando essas parcerias para fornecer financiamentos e flexibilidade financeira. Alinhando seu financiamento com esses bancos e suas robustas políticas, reconhecidas internacionalmente, o NDB pode focar de maneira mais eficiente na alocação dos seus recursos e na supervisão dos projetos, otimizando o impacto final dos projetos financiados.

### **Recomendação 2: Preparar uma estratégia-país Brasil-NDB e explorar a possibilidade de desenvolver estratégia setorial**

O NDB deve preparar uma estratégia-país Brasil-NDB abrangente para orientar as atividades de médio prazo do NDB no país, a estratégia deve ser meticulosamente baseada em diagnósticos e percepções que cubram as atividades de empréstimo e as atividades não-financeiras. Além disso, dado os crescentes investimentos no setor de energia, a administração do NDB, em um futuro próximo, também pode considerar a preparação de uma política ou estratégia global dedicada ao tema.

### **Recomendação 3: Os desenhos dos projetos devem se concentrar mais fortemente na obtenção de impacto e incluir provisões para o desenvolvimento social**

As futuras concepções de projetos devem concentrar-se na obtenção de impacto e incorporar provisões para o desenvolvimento social. As iniciativas financiadas pelo NDB, como projetos de energia renovável, devem abranger componentes específicos e financiamento para o desenvolvimento social nas áreas de intervenção do projeto para melhorar proativamente o bem-estar das comunidades locais.

### **Recomendação 4: Trabalhar em estreita colaboração com o Governo em diferentes níveis**

O NDB deve estabelecer colaborações mais estreitas com os níveis de governo federal, estadual e municipal do Brasil.

O estabelecimento de relações fortes será fundamental para a elaboração dos projetos de desenvolvimento, garantindo que estes sejam devidamente ancorados nas políticas e estratégias de desenvolvimento nacionais e locais. Esses projetos também devem incluir componentes de capacitação e suporte à implementação.

### **Recomendação 5: Gestão do conhecimento e planos de comunicação**

O NDB deve implementar proativamente a gestão do conhecimento e os planos de comunicação para cada projeto financiado no Brasil e no exterior. O NDB deve sistematicamente identificar, documentar e compartilhar lições valiosas e as boas práticas usando uma variedade de canais de comunicação. Esses esforços permitirão que o NDB aumente seu impacto e compartilhe experiências para um desenvolvimento mais eficaz.

### **Recomendação 6: Aumentar a adicionalidade do NDB – social, ambiental, de gênero e cooperação do sul global**

O NDB, como um Banco Multilateral de Desenvolvimento que tem como seus países membros os países do Sul Global, deve aumentar a adicionalidade em seus projetos futuros para aumentar o seu impacto. Ao alavancar o vasto e diversificado conhecimento, boas práticas e experiências dos países membros do NDB, especialmente em aspectos sociais, ambientais e de gênero, o NDB pode aumentar significativamente os resultados de seu projeto. Ao fazer isso, o NDB deve garantir que os desenhos e implementações dos projetos tragam essas adicionalidades de maneira eficiente, nutrindo-se dos sistemas nacionais, alavancando-se desses conhecimentos e capacidades, com a finalidade de complementar a experiência do NDB e aproveitando as boas práticas do Sul Global.

## ESCRITÓRIO DE AVALIAÇÃO INDEPENDENTE

O Escritório de Avaliação Independente do NDB foi estabelecido em abril de 2022. O Diretor-Geral do IEO reporta-se direta e exclusivamente ao Conselho de Administração do NDB. O principal objetivo do IEO é promover a responsabilidade e o aprendizado para aprimorar o desempenho do Banco. O IEO realiza uma série de avaliações independentes em diferentes níveis: avaliações de projetos e programas, bem como de políticas, estratégias, instrumentos e processos corporativos.

A Evaluation Lens fornece um breve resumo das avaliações realizadas pelo IEO. O relatório de avaliação completo e a documentação relacionada podem ser acessados nas páginas da Internet do IEO.

### **NDB Headquarters**

1600 Guozhan Road, Pudong New District, Shanghai 200126, China  
ieo@ndb.int +86 21 80216132 [www.ndb.int/governance/independent-evaluation/](http://www.ndb.int/governance/independent-evaluation/)